

Hà Nội, ngày 15 tháng 4. năm 2016

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY VIGLACERA-CTCP
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016

Kính thưa Quý cổ đông!

Hội đồng quản trị Tổng công ty Viglacera-CTCP báo cáo tới Quý cổ đông kết quả hoạt động, công tác triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2015 và các mục tiêu kế hoạch SXKD năm 2016 như sau:

I- Đánh giá kết quả hoạt động năm 2015

Năm 2015, trước những biến động phức tạp của kinh tế thế giới tác động ảnh hưởng trực tiếp tới kinh tế Việt nam nói chung và Tổng công ty nói riêng; kế thừa những kết quả, các giải pháp đã triển khai thành công và bài học kinh nghiệm trong hoạt động của năm 2014, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc điều hành của Tổng công ty đã bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 thông qua ngày 20/4/2015 để triển khai thực hiện. Kết quả thực hiện cụ thể như sau:

1- Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính năm 2015 (Theo kết quả đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC)

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH ĐHCĐ giao năm 2015	Thực hiện năm 2015	% KH ĐHCĐ
1. Lợi nhuận trước thuế TCT-CTCP				
+ Theo báo cáo hợp nhất	tr.đồng	290.610	524.275	180%
+ Công ty Mẹ	tr.đồng	147.540	245.871	167%
2. Tổng doanh thu	tr.đồng			
+ Theo báo cáo hợp nhất			8.000.663	
+ Công ty Mẹ*			3.500.275	
3. Thực hiện đầu tư công ty mẹ	tr.đồng	2.344.000	1.395.000	60%
+ Lĩnh vực kinh doanh nhà	-	1.393.000	855.000	61%
+ Lĩnh vực đầu tư hạ tầng kỹ thuật và dịch vụ KCN	-	404.000	423.000	105%
+ Lĩnh vực vật liệu	-	526.000	75.000	14%
+ Lĩnh vực nghiên cứu phát triển và đào tạo	-	21.000	21.000	100%
4. Vốn điều lệ của TCT Viglacera-CTCP	tr. đồng	3.070.000	2.645.000	

(*) Doanh thu Công ty Mẹ đã loại trừ doanh thu nội bộ

Kết quả chỉ tiêu hiệu quả SXKD của Công ty Mẹ-Tổng công ty cổ phần đều đạt và vượt kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao; Lãi trước thuế của các đơn vị trực thuộc Công ty Mẹ đều đạt mức tăng trưởng cao, đặc biệt là các đơn vị sản xuất kinh doanh trong lĩnh

vực vật liệu. Năm 2015, Công ty mẹ thực hiện trích trước chi phí sửa chữa ngүй tại Công ty Kính nổi Viglacera 50 tỷ đồng, trích dự phòng tài chính thêm 52,3 tỷ đồng.

Sau một năm chuyển đổi và hoạt động chính thức theo mô hình Công ty cổ phần, tình hình hoạt động SXKD, quản lý, bảo toàn, phát triển vốn và các chỉ tiêu tài chính của Tổng công ty Viglacera-CTCP đã được cải thiện tốt hơn nhiều so với trước khi cổ phần, cụ thể:

1. Kết quả lợi nhuận trước thuế vượt Kế hoạch lợi nhuận đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, lãi cơ bản trên cổ phiếu đạt 929 đồng tăng 29% so với thực hiện 2014, đảm bảo mức chia cổ tức năm 2015 của Tổng công ty Viglacera-CTCP là 3,5% theo Đại hội đồng cổ đông đã thông qua và dự kiến mức chia cổ tức là 4%.

2. Tình hình quản lý, sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn:

- Tổng Vốn Chủ sở hữu của Công ty mẹ tại thời điểm 31/12/2015 ước đạt 2.987,16 tỷ đồng, tăng 179 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2014, hệ số bảo toàn vốn tương ứng năm 2015 là 1,05 lần; theo đó, trong năm 2015 vẫn duy trì tốc độ tăng vốn liên tục tiếp nối các năm trước, đảm bảo hệ số bảo toàn vốn tốt.

- Các khoản đầu tư của Tổng Công ty vẫn đảm bảo hiệu quả sinh lời, nguồn thu cổ tức từ các công ty con và công ty liên kết ổn định. Đối với các đơn vị có kết quả hoạt động kinh doanh chưa đạt mục tiêu đề ra, Tổng Công ty đã thực hiện rà soát tổng thể, và xây dựng phương án tái cơ cấu toàn diện nhằm cải thiện hiệu quả hoạt động của đơn vị.

3. Tình hình nợ phải thu: Đến ngày 31/12/2015, tổng dư nợ phải thu của Tổng Công ty là 1.268,8 tỷ đồng. vòng quay các khoản phải thu là 2,5 lần tương ứng với năm 2014, đạt ở mức an toàn, do đó không có rủi ro cao trong việc bị chiếm dụng vốn. Theo đó, hầu hết các khoản nợ khó đòi đã được cơ bản rà soát tổng thể, trích lập dự phòng đầy đủ và lập phương án xử lý, thu hồi dần trong các năm tới.

4. Tình hình và khả năng thanh toán nợ:

- Tỷ lệ Nợ phải trả/vốn chủ sở hữu của Công ty Mẹ tại 31/12/2015 là 1,94 lần, giảm 0,53 lần so với thời điểm 31/12/2014. Cơ cấu nợ trên Vốn chủ sở hữu được thay đổi theo hướng tích cực, giảm sự phụ thuộc tài chính đối với các đối tượng bên ngoài, đảm bảo tình hình tài chính an toàn và bền vững.

- Các khoản Nợ phải trả, đặc biệt là các khoản Vay ngân hàng của Công ty mẹ đến cuối năm 2015 đã giảm so với năm 2014 góp phần làm thay đổi Cơ cấu nợ trên Vốn chủ sở hữu theo hướng tích cực, giảm sự phụ thuộc tài chính đối với các đối tượng bên ngoài, đảm bảo tình hình tài chính an toàn và bền vững. Trong đó, dư vay ngân hàng và các tổ chức tín dụng của Công ty mẹ là 944 tỷ đồng (bao gồm 233 tỷ tiền vay ngắn hạn, còn lại chủ yếu vay dài hạn, lãi suất ưu đãi từ các dự án nhà ở xã hội, nhà cho người có thu nhập thấp) giảm 371 tỷ đồng so với 31/12/2014)

- Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu duy trì ở mức phù hợp trong điều kiện Tổng Công ty vẫn đang trong giai đoạn triển khai các dự án đầu tư mới và vẫn tiếp tục tìm kiếm huy động một nguồn tài trợ từ bên ngoài, chủ yếu là từ các tổ chức tín dụng, đặc biệt là nguồn cho vay ưu đãi của Ngân hàng phát triển Việt Nam và Nguồn ngân sách Nhà sách đối với các Dự án đầu tư sản phẩm mới, các Dự án thuộc lĩnh vực khoa học công nghệ cao.

2- Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2015

Trong năm 2015, Hội đồng quản trị đã nghiêm túc triển khai thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 phê duyệt tại Nghị quyết số 76/NQ-ĐHĐCĐ ngày 20/04/2015, đã họp và ban hành trên 85 Nghị quyết và các quyết định, văn bản phê duyệt với các nội dung trọng tâm gồm:

1. Thông qua và ban hành mới/điều chỉnh và bổ sung các quy chế hoạt động của Tổng công ty Viglacera-CTCP và các đơn vị trực thuộc; sắp xếp tổ chức lại các phòng ban; thành lập các đơn vị mới nhằm đáp ứng yêu cầu và tăng cường chất lượng quản lý, vận hành theo mô hình công ty cổ phần.

2. Nghị quyết thông qua và giao Kế hoạch SXKD năm 2015 cho các công ty trực thuộc, Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các công ty cổ phần để chủ động điều hành từng tháng, từng quý, đạt mục tiêu kế hoạch đề ra.

3. Thông qua và phê duyệt ban hành, điều chỉnh bổ sung đề án, kế hoạch triển khai thực hiện tái cơ cấu toàn diện đối với các đơn vị có nhiều khó khăn, năng lực cạnh tranh thấp; thông qua các nội dung liên quan về tái cơ cấu vốn, tăng vốn cho các đơn vị cổ phần để đảm bảo nguồn vốn cho đầu tư phát triển, thoái vốn tại một số đơn vị để bảo toàn vốn và sử dụng vốn hiệu quả; các nội dung liên quan đến phương án đăng ký giao dịch và niêm yết cổ phiếu của Tổng công ty... Trong đó:

- Tiếp tục rà soát, thay đổi cán bộ lãnh đạo, cán bộ chủ chốt tại một số đơn vị chưa đáp ứng yêu cầu công việc; thay đổi người đại diện phần vốn Tổng công ty tại một số công ty cổ phần, phù hợp với sở trường và năng lực của từng cán bộ. Thường xuyên tổ chức kiểm điểm, đánh giá kết quả, tiến độ và chất lượng các công việc theo nhiệm vụ được giao.

- Xây dựng và phê duyệt đề án tái cơ cấu của 12 đơn vị có khó khăn về tài chính, năng lực cạnh tranh thấp, đưa ra các mốc tiến độ, mục tiêu cụ thể để từng bước tháo gỡ khó khăn, tạo nguồn lực đầu tư phát triển.

4. Thông qua và phê duyệt chủ trương đầu tư, kế hoạch chuẩn bị đầu tư, dự án đầu tư trong lĩnh vực bất động sản gồm các dự án đầu tư KCN mới là KCN Phú Hà (Phú Thọ), KCN Phong Điền (Thừa Thiên Huế); trong lĩnh vực vật liệu các dự án kính tiết kiệm năng lượng và các hạng mục đầu tư chiều sâu kết hợp với các giải pháp nghiên cứu khoa học nhằm nâng cao chất lượng, chuyển dịch cơ cấu sản phẩm giá trị gia tăng cao, khác biệt, sử dụng năng lượng sạch (khí thiên nhiên), tiết giảm chi phí

5. Thực hiện công tác quản lý vốn đầu tư tại các doanh nghiệp:

- Kiểm tra và giám sát thường xuyên Người đại diện thông qua quy chế quản lý Người đại diện của Tổng công ty đã ban hành; Yêu cầu Người đại diện Tổng công ty báo cáo giải trình cụ thể mọi hoạt động từng đơn vị, nêu rõ các khó khăn, tồn tại, từ đó Tổng công ty có định hướng, giải pháp cho từng đơn vị.

- Tổng số vốn đầu tư tại các công ty con, công ty liên kết và các khoản đầu tư khác tại thời điểm 31/12/2015 đạt 844 tỷ đồng, không có đầu tư ra ngoài ngành cũng như vào những ngành có rủi ro cao như chứng khoán, quỹ đầu tư, ngân hàng, bảo hiểm. Việc quản lý, sử dụng vốn được thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ thông qua cơ chế người đại diện nhằm đảm bảo việc đầu tư, sử dụng vốn đúng nguồn, đúng quyền hạn và đảm bảo hiệu quả tối ưu. Định kỳ hàng tuần, hàng tháng, người đại diện kiểm soát tình hình SXKD tại các đơn vị trên cơ sở kế hoạch được giao và báo cáo Tổng Công ty tại các cuộc họp giao ban tại Văn phòng Tổng Công ty.

6. Đăng ký cổ phiếu tập trung tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam và Đăng ký giao dịch cổ phiếu Tổng Công ty tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội; Triển khai công tác chuẩn bị phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ của Tổng Công ty từ 2.645 tỷ đồng lên 3.070 tỷ đồng;

Các cuộc họp và hoạt động của Hội đồng quản trị được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Tổng công ty và pháp luật hiện hành có liên quan; các biên bản, nghị quyết phê duyệt, thông qua các vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của tập thể, cá nhân các thành viên Hội đồng quản trị trong các mặt hoạt động của Tổng công ty Viglacera-CTCP; đều đạt được sự thống nhất cao của các thành viên, đảm bảo triển khai theo đúng quy định.

3- Công tác đầu tư phát triển

Giá trị thực hiện vốn đầu tư phát triển của Công ty Mẹ - Tổng công ty CP đạt 1.395 tỷ đồng bằng 60% Kế hoạch thông qua tại Đại hội đồng cổ đông. Việc chưa đạt mục tiêu kế hoạch thực hiện đầu tư được đánh giá, phân tích như sau:

- Trong lĩnh vực kinh doanh nhà (đạt 61% KH): Một số các dự án dự kiến đầu tư mới với tổng giá trị vốn đầu tư kế hoạch là 595 tỷ đồng (chiếm 43% vốn đầu tư KH), như Khu đô thị Đặng Xá 3, Tổ hợp Thăng Long No1 GĐII, các dự án hợp tác đầu tư tại Kim Chung được giãn tiến độ do yếu tố khách quan về thủ tục, chính sách điều chỉnh của địa phương, mặt khác xét đến yếu tố thị trường và tình hình vốn chưa thuận lợi nên được chủ động giãn tiến độ; dự án 671 Hoàng Hoa Thám GĐ III cũng được điều chỉnh tiến độ để phù hợp và đáp ứng nhu cầu khách hàng, nâng cao khả năng kinh doanh. Tuy nhiên, trong năm 2015 cũng đã tập trung triển khai đầu tư mới, đẩy nhanh các dự án nhà ở xã hội, nhà ở công nhân tại các KCN là các dự án có thị trường, có dòng tiền và thu hồi vốn nhanh.

- Trong lĩnh vực vật liệu (đạt 14% KH): Dự án đầu tư dây chuyền kính tiết kiệm năng lượng được triển khai thực hiện kỹ công tác chuẩn bị đầu tư dài hơn (6 tháng) so với dự kiến, đặc biệt trong việc lựa chọn nhà thầu cung cấp công nghệ kỹ thuật, công tác chuẩn bị vốn và nghiên cứu thị trường để đảm bảo lựa chọn công nghệ, thiết bị tốt nhất (đã lựa chọn nhà thầu Von Ardenne – Đức), do đó giá trị đầu tư thực hiện bằng 16% so với kế hoạch; dự án đầu tư chuyển đổi nhiên liệu tại Công ty Kính nổi Viglacera cũng được giãn tiến độ để nghiên cứu khảo sát công nghệ phù hợp, đồng thời hiện nay thị trường đang có nhu cầu tốt, giá nhiên liệu giảm cho hiệu quả kinh doanh tốt, nên việc giãn tiến độ cũng là phù hợp, hạn chế ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động. Các dự án này cũng sẽ được tích cực và đẩy nhanh tiến độ thực hiện trong năm 2016.

Bên cạnh đó, thông qua Người đại diện của Tổng công ty, Công ty Mẹ - Tổng công ty cổ phần đã thông qua chủ trương, đơn đốc và kiểm soát các đơn vị thành viên triển khai đầu tư trọng điểm tại các dự án:

- Lĩnh vực vật liệu: Đầu tư và đưa vào vận hành 03 dự án là dự án nhà máy gạch clinker, công suất 2 triệu m²/năm; dự án mở rộng nhà máy granite Thái Bình (CP Tiên Sơn) công suất 2 triệu m²/năm; dự án cải tạo chuyển đổi sản xuất 100% ngói tự động tại Nhà máy gạch Hoàng Bồ (CP Viglacera Hạ Long). Đồng thời tiếp tục triển khai dự án đề tài dự án nghiên cứu khoa học cấp nhà nước thiết kế chế tạo dây chuyền sản xuất bê tông khí chưng áp công suất 200 nghìn m³/năm. Tiếp tục đầu tư chiều sâu, ứng dụng công nghệ mới, bổ sung thiết bị nâng cao chất lượng và chuyển đổi cơ cấu sản phẩm, tạo sự khác biệt và khai thác tối đa năng lực thiết bị hiện có.

- Lĩnh vực bất động sản: Tổ chức khởi công 02 dự án KCN mới là KCN Phú Hà (350ha) tại Phú Thọ, KCN Phong Điền (284ha) tại Thừa Thiên Huế; triển khai các thủ tục đầu tư các dự án KCN Yên Phong mở rộng (314ha) tại Bắc Ninh, KCN Cẩm Khê (400ha) tại Phú Thọ, KCN Tiên Hải (446ha) tại Thái Bình, KCN Đồng Văn IV (khoảng 300ha) tại Hà Nam. Tập trung triển khai đúng tiến độ các dự án về nhà ở thương mại, nhà ở xã hội, nhà ở cho công nhân tại Khu đô thị Đặng Xá, Yên Phong, 671 Hoàng Hoa Thám, Xuân Phương của Tổng công ty; chuẩn bị các bước hợp tác đầu tư các dự án về nhà ở với các đối tác trên địa bàn thành phố Hà Nội.

- Lĩnh vực nghiên cứu phát triển và đào tạo: thực hiện đầu tư cơ sở vật chất cho Viện Nghiên cứu phát triển Viglacera; tập trung vốn cho các Đề tài nghiên cứu khoa học theo Kế hoạch đã đặt ra; trong đó triển khai Dự án KH&CN: "Nghiên cứu thiết kế, chế tạo dây chuyền thiết bị và công nghệ sản xuất gạch bê tông khí chưng áp công suất 200.000 m³/năm".

II- Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2016

Năm 2016 là năm đầu tiên của Kế hoạch 5 năm 2016-2020 và cũng là năm khởi đầu cho các mục tiêu phát triển kinh tế xã hội mới của đất nước; kinh tế Việt Nam hội nhập sâu và rộng với quốc tế thông qua các hiệp định thương mại, hiệp ước hợp tác có hiệu lực. Đây là điều kiện thúc đẩy sự phát triển của Tổng công ty Viglacera; tuy nhiên, sẽ có những khó khăn thách thức mới, đặc biệt là vấn đề về năng lực cạnh tranh trên tất cả các lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty với các doanh nghiệp trong nước và quốc tế. Do vậy, với việc phát huy kết quả đạt được của năm 2015, tiếp tục triển khai tái cơ cấu toàn diện các mặt hoạt động để nâng cao năng lực cạnh tranh; Hội đồng quản trị cùng Ban Tổng giám đốc điều hành xây dựng các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm cho kế hoạch năm 2016 với các chỉ tiêu chính cụ thể như sau:

1- Các chỉ tiêu chính Kế hoạch năm 2016 của Công ty Mẹ - Tổng công ty cổ phần

Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2015	KH năm 2016
1. Lợi nhuận trước thuế TCT-CTCP			
+ Theo báo cáo hợp nhất	tr.đồng	524.275	560.000
+ Công ty Mẹ	tr.đồng	245.871	280.000
2. Doanh thu			
+ Theo báo cáo hợp nhất	tr.đồng	8.000.663	8.200.000
+ Công ty Mẹ	tr.đồng	3.500.275	3.550.000
3. Thực hiện đầu tư	tr. đồng	1.395.000	1.750.000
+ Lĩnh vực đầu tư kinh doanh nhà	-	855.000	400.000
+ Lĩnh vực đầu tư HTKT, dịch vụ KCN	-	423.000	570.000
+ Lĩnh vực vật liệu	-	75.000	760.000
+ Lĩnh vực nghiên cứu phát triển và đào tạo	-	21.000	20.000
4. Vốn điều lệ của Tổng công ty Viglacera-CTCP	-	2.645.000	3.070.000

2- Mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm năm 2016 của Hội đồng quản trị

2.1- Mục tiêu

1. Hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2016, làm cơ sở để triển khai thực hiện Kế hoạch 2016-2020 với mục tiêu tăng trưởng bình quân các chỉ tiêu chính từ 10-15%.

2. Xây dựng và điều hành quản lý Tổng công ty theo mô hình Công ty cổ phần thông qua các Quy chế quản trị theo thông lệ quốc tế, tiệm cận với các doanh nghiệp có

trình độ công nghệ sản xuất và quản trị hàng đầu thế giới; đáp ứng và tận dụng tối đa cơ hội hội nhập kinh tế quốc tế. Nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ lên cấp độ cao hơn, tăng cường khả năng cạnh tranh khi hội nhập kinh tế quốc tế

3. Triển khai đúng kế hoạch tăng vốn điều lệ lên 3.070 tỷ đồng.

4. Tiếp tục bám sát mục tiêu phát triển Tổng công ty Viglacera-CTCP là doanh nghiệp hoạt động sản xuất kinh doanh trên 2 lĩnh vực cốt lõi là sản xuất kinh doanh các loại vật liệu xây dựng cao cấp và đầu tư kinh doanh bất động sản đa lĩnh vực.

5. Tập trung các giải pháp để tăng năng suất lao động tối thiểu 10% trên tất cả các lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty để tăng thu nhập cho người lao động và tăng khả năng cạnh tranh với các doanh nghiệp hàng đầu trong và ngoài nước.

2.2- Nhiệm vụ trọng tâm trong quản trị điều hành

1. Chỉ đạo Tổng công ty bám sát các mục tiêu kế hoạch từng tháng, từng quý; tập trung kiểm soát đặc biệt đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị còn lỗ phát sinh và năng lực cạnh tranh thấp; đảm bảo nâng cao hiệu quả hoạt động, bù đắp tối đa lỗ lũy kế.

2. Phối hợp chặt chẽ và cùng với Ban Tổng giám đốc điều hành triển khai các giải pháp quản trị đã đặt ra, kiểm soát và đánh giá kết quả hoạt động từng tháng, từng quý, chủ động xây dựng và triển khai các giải pháp điều hành kịp thời, có hiệu quả để đảm bảo đạt được mục tiêu kế hoạch đặt ra.

3. Tiếp tục sắp xếp, bố trí Người đại diện tại các công ty cổ phần nhằm phát huy năng lực gắn liền với trách nhiệm với từng cá nhân; phát huy vai trò của Người đại diện và Ban kiểm soát tại các đơn vị để phát hiện, đánh giá và xử lý kịp thời, có hiệu quả các rủi ro phát sinh; triển khai đề án tái cơ cấu và thực hiện kế hoạch của các đơn vị còn lỗ phát sinh trong năm 2015.

4. Tập trung các nguồn lực, đẩy mạnh công tác xuất khẩu đạt kế hoạch năm 2016 và kế hoạch xuất khẩu giai đoạn 2016-2020, đáp ứng điều kiện hội nhập kinh tế quốc tế trên cơ sở các mục tiêu, giải pháp phát triển mở rộng thị trường đã xây dựng cùng với các giải pháp phát triển sản phẩm mới, kiểm soát chất lượng sản phẩm đáp ứng tiêu chuẩn xuất khẩu.

5. Tập trung công tác nghiên cứu phát triển khoa học công nghệ, đào tạo nguồn nhân lực của Tổng công ty để đáp ứng yêu cầu trước mắt và lâu dài của Tổng công ty; đặc biệt là các chương trình, kế hoạch đã và đang triển khai thực hiện.

6. Tập trung công tác đầu tư phát triển đặc biệt trong lĩnh vực công nghệ cao, hiệu quả cao như kính tiết kiệm năng lượng, pin năng lượng mặt trời...; mở rộng quy đất cho phát triển các dự án nhà ở và khu công nghiệp mới theo đúng kế hoạch; đầu tư ra nước ngoài trên cơ sở hợp tác, liên doanh đầu tư bằng tài sản, dịch vụ kỹ thuật và công nghệ, thương mại.

7. Chuẩn bị và đáp ứng đủ nguồn vốn cho nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển theo kế hoạch, tiến độ đã đặt ra.

3- Công tác đầu tư phát triển

a- Lĩnh vực vật liệu:

Các dự án trọng điểm do Công ty Mẹ - Tổng công ty cổ phần triển khai thực hiện:

1. Dự án nhà máy kính tiết kiệm năng lượng (low-e) công suất 2,3 triệu m² tại Bình Dương: tổng mức đầu tư 480 tỷ đồng, dự kiến quý III/2016 hoàn thành dự án và đưa vào vận hành.

2. Hợp tác đầu tư dự án Nhà máy kính siêu trắng công suất 600 tấn/ngày tại Vũng tàu: tổng mức đầu tư 1200-1500 tỷ đồng, dự kiến khởi công vào năm 2016 và đưa vào vận hành năm 2018; Sản phẩm kính siêu trắng là phối cung cấp cho sản xuất pin năng lượng mặt trời.

3. Dự án Nhà máy gạch ốp cao cấp, công suất 6 triệu m²/năm tại Khu công nghiệp Phú Hà – Phú Thọ (theo văn bản chấp thuận chủ trương số 275/KHTC-BXD ngày 10/2/2015); tổng mức đầu tư dự kiến 300 tỷ đồng, khởi công trong năm 2016.

4. Chuẩn bị đầu tư dự án Nhà máy sứ vệ sinh cao cấp công suất 750.000 sản phẩm/năm tại phía Nam.

5. Hợp tác đầu tư dự án Nhà máy vôi công nghiệp giai đoạn 1, công suất 120 ngàn tấn/năm tại Hải Phòng; tổng mức đầu tư dự kiến 300 tỷ đồng, dự kiến khởi công năm 2016.

6. Xây dựng và trình các cấp thẩm quyền phê duyệt đề án sản xuất Pin năng lượng mặt trời; Hợp tác đầu tư dự án sản xuất Pin năng lượng mặt trời tại Cụm công nghiệp kính phía Bắc và phía Nam trong giai đoạn 2016-2020; đồng thời bước đầu triển khai dự án hợp tác đầu tư nhà máy kính siêu trắng nêu trên.

7. Triển khai đầu tư tại Cu Ba: Liên doanh với doanh nghiệp sở tại, góp vốn bằng giải pháp công nghệ, dịch vụ kỹ thuật và bằng tiền, trước mắt trong lĩnh vực sứ vệ sinh, gạch ốp lát; hợp tác đầu tư khách sạn.

Đồng thời, thông qua Người đại diện định hướng và chỉ đạo các công ty thành viên triển khai các dự án trọng điểm theo Kế hoạch đầu tư phát triển 2016 đã đặt ra:

1. Dự án đầu tư giai đoạn 2 Nhà máy gạch Clinker Viglacera, nâng công suất lên 4 triệu m²/năm tại Đông Triều: hoàn thành và đưa vào vận hành đầu quý III/2016.

2. Đầu tư chuyển đổi công nghệ sản xuất 100% ngói (theo dự án đã đầu tư thành công tại Hoàn bì- Hạ Long) tại các đơn vị sản xuất gạch ngói như Hạ Long, Đông triều, Từ Liêm.

3. Dự án đầu tư dây chuyền sản xuất kính cán siêu trắng tại KCN Yên Phong-Bắc Ninh do Công ty CP Kính Viglacera Đáp Cầu thực hiện.

b- Lĩnh vực bất động sản:

Gồm các dự án do trực tiếp Công ty Mẹ - Tổng công ty cổ phần triển khai gồm:

- Khu công nghiệp:

1. Khu công nghiệp Tiên Hải (Thái Bình), quy mô 446 ha: Đã khởi công dự án lô E, F tháng 2/2016, quy mô 32 ha, tổng mức đầu tư 171 tỷ đồng.

2. Khu công nghiệp Yên Phong I mở rộng (Bắc Ninh), quy mô 314 ha: tổng mức đầu tư 2.900 tỷ đồng, khởi công tháng 3/2016.

3. Chuẩn bị đầu tư để khởi công các KCN mới như Cẩm Khê – Phú Thọ (450 ha), Thuận Thành – Bắc Ninh (200-300ha), KCN Đồng Văn IV (khoảng 300ha) tại tỉnh Hà Nam.

4. Thành lập mới Công ty cổ phần Đầu tư kinh doanh Hạ Tầng khu CN Viglacera – Viglacera góp 60% vốn điều lệ và các đối tác trong và ngoài nước quản lý vận hành các Khu công nghiệp để nâng cao chất lượng quản lý vận hành theo Tiêu chuẩn quốc tế.

- Khu đô thị và nhà ở:

8